



ESTADO DA PARAÍBA
PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANÇA

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR-ETP

1. INTRODUÇÃO

O presente documento caracteriza a primeira etapa da fase de planejamento e apresenta os devidos estudos para a contratação de solução que atenderá à necessidade abaixo especificada.

O objetivo principal é estudar detalhadamente a necessidade e identificar no mercado a melhor solução para supri-la, em observância às normas vigentes e aos princípios que regem a Administração Pública. De modo a melhor assegurar a viabilidade técnica da contratação de solução para atender aos interesses e as necessidades da Administração, representada pela sua estrutura organizacional.

2. DO OBJETO

Constitui objeto do presente estudo técnico a pretensa: **CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA EXECUTAR SERVIÇOS DE CONSTRUÇÃO DE PAVIMENTAÇÃO DE VIAS URBANAS (Nº OPERAÇÃO 194178-57 E Nº TRANSFEREGOV 962821) NO MUNICÍPIO DE ESPERANÇA/PB.**

3. JUSTIFICATIVA

3.1 Da obra

A obra acima descrita, que será processada nos termos deste instrumento, especificações técnicas e informações complementares que o acompanham, quando for o caso, justifica-se: Pela necessidade devida de efetivação de serviço para suprir demanda específica - **CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA EXECUTAR SERVIÇOS DE CONSTRUÇÃO DE PAVIMENTAÇÃO DE VIAS URBANAS (Nº OPERAÇÃO 194178-57**



ESTADO DA PARAÍBA

PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANÇA

E Nº TRANSFEREGOV 962821) NO MUNICÍPIO DE ESPERANÇA/PB. considerada oportuna e imprescindível, bem como relevante medida de interesse público; e ainda, pela necessidade de desenvolvimento de ações continuadas para a promoção de atividades pertinentes, visando à maximização dos recursos em relação aos objetivos programados, observadas as diretrizes e metas definidas nas ferramentas de planejamento aprovadas.

Cumpre esclarecer que a iniciativa busca não apenas proporcionar vias mais transitáveis em todas as condições climáticas, mas também otimizar a eficiência do transporte diário da população, reduzindo os custos operacionais associados e promovendo uma maior fluidez no fluxo de veículos. Além disso, a melhoria da infraestrutura viária almeja fomentar o desenvolvimento socioeconômico local, criando um ambiente mais propício para o crescimento e a qualidade de vida dos moradores de cada localidade.

Desse modo, a contratação de empresa especializada é imprescindível para garantir que os serviços sejam executados com qualidade técnica, eficiência, segurança e conformidade normativa, observando rigorosamente os projetos executivos, especificações técnicas, cronograma físico-financeiro e as normas técnicas da ABNT, bem como a legislação aplicável às obras públicas, incluindo as disposições da Lei nº 14.133/2021.

Vinculação ao planejamento estratégico (Plano de contratação anual) e orçamento

Há previsão orçamentária consignada no orçamento anual do município para a aquisição do objeto em questão, o que atende aos requisitos legais estabelecidos pelo direito administrativo. Essa disposição financeira assegura a viabilidade da realização do processo licitatório e a subsequente contratação, garantindo a adequada utilização dos recursos públicos de forma transparente e em conformidade com os princípios da Administração Pública.



ESTADO DA PARAÍBA
PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANÇA

✳️ **Contrato de Repasse nº 1094178-57/2024 (962821)**
📄 **Objeto:** Pavimentação de vias no Município de Esperança – PB
💰 **Valor:** R\$ 636.843,00
📊 **Percentual de Execução:** 0%
📅 **Vigência:** 28/06/2028
♻️ **Manifest. Ambiental:**
🏛️ **Dados Bancários:** 1668.3709.574190208-8
📄 **Licitação:**
🏢 **Empresa:**
💰 **Percentual Repassado:** 0%
💵 **Pagamentos:** R\$ 0,00
📅 **Vigência CTEF:**
💵 **Prazo para Pagamento:**
💰 **Valor Contratado:**

4. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

Poderão participar deste processo de contratação empresas do ramo de atividade relacionada ao objeto, que não possuam registro de sanção que impeça sua contratação. Para que a aquisição se torne eficiente é necessário que a contratada cumpra com as exigências previstas no Art. 62 da Lei Federal 14.133/2021 (Habilitação Jurídica, Técnica, Fiscal, social e trabalhista, econômico-financeira).

A(s) Contratada(s) deverá(ão) cumprir todas as obrigações constantes previstas no Edital de Licitação, Contratos, seus anexos e suas propostas, assumindo como exclusivamente seus riscos e as despesas decorrentes da boa e perfeita execução do objeto.

O fornecimento do serviço deverá seguir as dimensões, materiais e demais especificações constantes dos documentos técnicos e demandas fornecidas pela Administração – CONTRATANTE, por meio da Secretaria Municipal de Educação, e seus engenheiros.

Entendemos, portanto, que a pretensa licitação nos presentes termos, atende aos requisitos exigidos na Legislação em vigor, bem como atende às necessidades da Administração no que tange às suas exigências. Ademais, a referida contratação deverá obedecer, no que couber, ao disposto na Lei nº 14.133/21.

5. JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO DA CONTRATAÇÃO

Nos termos do art. 47, inciso II, da Lei Federal nº 14.133/2021, as licitações atenderão ao princípio do parcelamento, quando tecnicamente viável e economicamente vantajoso. Na aplicação deste princípio, o § 1º do mesmo art. 47 estabelece que devam



ESTADO DA PARAÍBA

PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANÇA

ser considerados a responsabilidade técnica, o custo para a Administração de vários contratos frente às vantagens da redução de custos, com divisão do objeto em itens, e o dever de buscar a ampliação da competição e de evitar a concentração de mercado.

Em vista disso, para o presente objeto não se aplica a possibilidade de parcelamento, considerando que as atividades elencadas no mesmo são de natureza interdependentes; que em caso de parcelamento aditar-se-ia serviços preliminares relacionados a canteiro de obras, entre outros; além disso poderia haver comprometimento da qualidade e garantia visto complementaridades das atividades executadas por empresas diferentes. Logo opta-se pelo não parcelamento do Objeto.

6. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

A solução que melhor atende às necessidades da Administração é a contratação de empresa para executar construção das pavimentações tendo em vista que, diminuir os transtornos da população, em especial nos períodos chuvosos e para dar um deslocamento tranquilo do trânsito será feita a pavimentação da estrada do Sítio Lages, na zona urbana da cidade. De modo a melhor assegurar a viabilidade técnica da contratação de solução para atender aos interesses e as necessidades da Administração, representada pela sua estrutura organizacional. A contratação de empresa para executar a obra será realizada por meio de concorrência. A concorrência é uma modalidade de licitação para contratação de bens e serviços especiais e de obras e serviços comuns e especiais de engenharia, cujo critério de julgamento poderá ser: a) menor preço; b) melhor técnica ou conteúdo artístico; c) técnica e preço; d) maior retorno econômico; e) maior desconto.

Considerando as necessidades da Administração, a solução escolhida, está definida por previsão legal no parágrafo § 1º do artigo 169 da Lei Federal Nº 14.133/2021, e sobre licitações e contratos administrativos e dá outras providências.

O serviço objeto desta contratação é caracterizado como comum, conforme prevê inciso XIII, do art. 6º da Lei 14.133/2021, pois, seus padrões de desempenho e qualidade são objetivamente definidos neste instrumento, por meio de especificações usuais de mercado.



ESTADO DA PARAÍBA

PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANÇA

Ao considerar as soluções apresentadas, o município de Esperança terá opções viáveis para a contratação de empresa para a execução do objeto em questão, promovendo a qualidade e a eficiência na prestação do serviço público.

7. DA PESQUISA DE MERCADO

Diante da necessidade do objeto deste estudo, foi realizado o levantamento de mercado no intuito de prospectar e analisar soluções para a pretensa contratação, que atendam aos critérios de vantajosidade para a Administração, sob os aspectos da conveniência, economicidade e eficiência.

Nos termos da Lei 14.133/2021, assim como nas leis de diretrizes orçamentárias vigentes, é obrigatória à utilização do sistema SINAPI – Sistema Nacional de Pesquisa de Custos e Índices da Construção Civil na elaboração de orçamento de referência de obras e serviços de engenharia. Desta forma, os valores estimados estão compatíveis com os quantitativos levantados dos projetos de arquitetura e engenharia e os custos do SINAPI. Toda a pesquisa foi devidamente anexada e acompanha o processo.

8. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO

- Estudar a legislação vigente: A administração deve estudar as legislações pertinentes, como a Lei de Licitações (Lei nº 14.133/2021), para entender os requisitos legais para a contratação;
- Elaborar um Termo de Referência: A administração deve elaborar um projeto básico que descreva as especificações técnicas do objeto, incluindo a frequência, horários, especificações desejadas, entre outras informações relevantes;
- Definir o orçamento: A administração deve definir o orçamento disponível para o fornecimento do objeto em questão, definindo o custo-benefício do serviço;
- Escolher a modalidade de licitação: A administração deve escolher a modalidade de licitação mais adequada para a contratação do serviço, considerando o valor estimado do contrato e a natureza do serviço;
- Publicar o edital de licitação: A administração deve publicar o edital de licitação para a contratação, seguindo as normas da Lei de Licitações;



ESTADO DA PARAÍBA

PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANÇA

- Realizar a seleção da empresa: A administração deve realizar a seleção da empresa que ofereça a melhor proposta técnica e financeira para a prestação do serviço, observando os critérios estabelecidos no edital de licitação;
- Celebrar o contrato: Após a seleção da empresa, a administração deve celebrar o contrato, formalizando todas as condições e obrigações das partes envolvidas.

9. POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS

Impactos ambientais são as alterações no ambiente causadas pelas ações humanas. Os impactos ambientais podem ser considerados positivos e negativos. Os impactos negativos ocorrem quando as alterações causadas geram risco ao ser humano ou para os recursos naturais encontrados no espaço. Por outro lado, os impactos são considerados positivos quando as alterações resultam em melhorias ao meio ambiente.

A presente contratação visa gerar impactos ambientais positivos, uma vez que haverá previsão da responsabilidade ambiental da futura contratada, que todo o material e equipamento a ser fornecido deverá considerar a composição, características ou componentes sustentáveis, atendendo, dessa forma, o disposto nos critérios dos órgãos fiscalizadores e à política de sustentabilidade ambiental vigente. Além disso, a Contratada deverá, ainda, respeitar as Normas Brasileiras (NBR) publicadas pela ABNT sobre resíduos sólidos e seu devido destino.



ESTADO DA PARAÍBA

PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANÇA

10. DECLARAÇÃO DA VIABILIDADE OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

Os estudos preliminares e as experiências anteriores indicam que esta forma de contratação é perfeitamente viável e que maximiza a probabilidade do alcance dos resultados pretendidos. Além disso, mostra-se possível tecnicamente e fundamentadamente necessária, em obediência aos princípios licitatórios. Diante do exposto, declaro ser viável a contratação da solução pretendida.

Esperança-PB, 23/01/ 2026.

RAISSA KARLA FERREIRA DA SILVA
CREA 161881216-5
ENGENHEIRA CIVIL



ESTADO DA PARAÍBA
PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANÇA
Anexo I

ANÁLISE DE RISCOS

O gerenciamento de riscos em obras de engenharia permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da execução do objeto, acarretando principalmente danos relacionados à aumento dos custos inicialmente previstos e atrasos para entrega de obras.

No Quadro 1 e no mapa a seguir, apresentam-se as estimativas de riscos identificados e classificados, bem como ações preventivas, probabilidades de ocorrerem, seus impactos, tipos de controle/contingência e responsáveis por esta ação, para processos de licitação de obras de engenharia.

LEGENDA DE NÍVEL DE RISCO		PROBABILIDADE				
MUITO ALTO						
ALTO						
MÉDIO						
BAIXO						
MUITO BAIXO		1 MUITO BAIXA	2 BAIXA	3 MÉDIA	4 ALTA	5 MUITO ALTA
IMPACTO	5 MUITO ALTO					
	4 ALTO		8	12		
	3 MÉDIO	3	6	9		
	2 BAIXO	2	4			
	1 MUITO BAIXO					

Quadro 1. Matriz de cálculo de riscos para licitações de obras de engenharia.

Descrição dos impactos: Baixo: Danos que não comprometem o processo/serviço.; Médio: Danos que comprometem parcialmente o processo/serviço, atrasando-o ou interferindo em sua qualidade.; Alto: Danos que comprometem a essência do processo/serviço, impedindo-o de seguir seu curso.

A análise quantitativa dos riscos consiste na classificação conforme a relação entre a probabilidade e o impacto, tal classificação resultará no nível do risco e direcionará as ações relacionadas aos riscos durante a fase de planejamento e gestão do contrato. É importante que os riscos identificados sejam catalogados nos relatórios pós-contratuais, com vistas a ações de gerenciamento e guia para novos planejamentos.



ESTADO DA PARAÍBA
PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANÇA
MAPA DE RISCO: OBRAS DE ENGENHARIA



Identificação	Riscos	Ações preventivas	Probabilidade	Impacto	Pontuação final	Controle/Contingência	Responsável(eis) pelo controle
R1	Impugnações do Edital de licitação, por motivos diversos, principalmente os relacionados a erros de projetos e/ou orçamento estimativo.	Fazer acompanhamento e/ou revisão dos projetos e orçamento, de preferência por profissionais técnicos habilitados e/ou diversos daqueles responsáveis pela sua elaboração.	2 (baixa)	3 (médio)	6	Em caso de impugnação, republicação do certame, com a revisão dos itens de qualificação técnica.	Setor de Engenharia e Arquitetura / Comissão de licitação e contratação.
R2	Certame licitatório deserto, caso nenhuma empresa se interesse por sua execução ou fracassado, caso nenhuma das propostas apresentadas estejam dentro dos parâmetros estimados pela Administração.	Correto planejamento das exigências postas para a contratação; Realizar estimativas de custos compatíveis com a realidade praticada.	3 (média)	4 (alto)	12	Verificar junto às empresas do ramo de atividade quais seriam os motivos do desinteresse pelo serviço no caso da licitação deserta ou revisão dos valores estimados no caso de licitação fracassada para uma possível repetição do certame.	Setor de Engenharia e Arquitetura / Comissão de licitação e contratação.
R3	Empresa vencedora do certame quando	Prever, dentre as cláusulas do	2 (baixa)	4 (alto)	8	Convocar os	Comissão de licitação e contratação.



ESTADO DA PARAÍBA

PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANÇA

	convocada, não assinar o termo de contrato.	Projeto Básico, sanções que contemplem esta situação. Observar o prazo de validade da proposta apresentada na fase de licitação e enviar o contrato para assinatura dentro do prazo de vigência da proposta.				licitantes remanescentes, na ordem de classificação, para a celebração do contrato nas condições ofertadas pelo licitante vencedor. Aplicar as sanções previstas na contratação.	
R4	Atrasos na assinatura do contrato ou na entrega das garantias contratuais.	Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, sanções que contemplem esta situação.	3 (média)	2 (baixo)	6	Aplicação das sanções previstas na contratação.	Comissão de licitação e contratação.
R5	Impossibilidade de início da obra, após a emissão da Ordem de Serviço, por restrições da Contratante (liberação do local de implantação,	Verificar junto ao setor competente, antes da emissão da Ordem de Serviço, se há algum impedimento para início da execução dos serviços nos prazos	3 (média)	3 (médio)	9	Suspender a emissão da Ordem de Serviço, solicitando que a Contratada não realize a mobilização até que os serviços sejam novamente liberados. Verificar a necessidade de alterações contratuais para prorrogação	Setor de Engenharia e Arquitetura / Fiscalização técnica



ESTADO DA PARAÍBA
PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANÇA

	necessidade de execução prévia de outro serviço, interferências com outras atividades, etc).	determinados na contratação.				dos prazos de execução e vigência do contratado.	
R6	Alterações no projeto básico/ executivo inicialmente contratados, por solicitação da Contratante.	Elaboração dos projetos de engenharia e arquitetura de forma participativa, baseado no plano de necessidades apresentado pela unidade demandante.	3 (média)	3 (médio)	9	Revisão do escopo da contratação, realizando-se uma alteração contratual de prazo e/ou financeira, a ser analisada.	Setor de Engenharia e Arquitetura / Fiscalização técnica
R7	Identificação de falhas ou omissões em qualquer das peças, orçamentos, plantas, especificações ou memoriais que compõem a contratação.	Acompanhamento sistemático da execução do objeto por equipe de fiscalização que contenha profissionais técnicos habilitados para a função. Revisão dos projetos e orçamento, de preferência	3 (média)	4 (alto)	12	Após avaliação da Fiscalização Técnica do Contrato e desde que sejam atendidas as demais exigências postas para aditivos por falhas, encaminhar a proposta de alteração contratual à autoridade competente.	Setor de Engenharia e Arquitetura / Fiscalização técnica



ESTADO DA PARAÍBA
PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANÇA

		por profissionais diversos daqueles responsáveis pela sua elaboração. Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, que custos fora do orçamento previsto serão absorvidos pela Contratada.					
R8	Diferença entre os quantitativos da planilha de orçamento e os quantitativos que serão efetivamente executados na obra, devido a incertezas inerentes ao objeto ou a alguns serviços que compõe o objeto.	Ao se tratar de obra em que os quantitativos dos serviços a serem executados podem ser definidos com precisão, optar por adotar o regime de execução de empreitada por preço unitário.	2 (baixa)	3 (médio)	6	Para as obras contratadas no regime de empreitada por preço global, a remuneração da contratada será após a execução de cada etapa, previamente definida no cronograma físico-financeiro. As medições de campo das quantidades realizadas devem ser precisas apenas o suficiente para definir o percentual executado.	Setor de Engenharia e Arquitetura / Comissão de licitação e contratação.



ESTADO DA PARAÍBA

PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANÇA

R9	Execução dos serviços com qualidade abaixo da especificada na contratação e/ou em desacordo com normas técnicas e legislações vigentes.	Fiscalizar continuamente a execução dos serviços, realizando visitas <i>in loco</i> . Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, sanções que contemplem esta situação.	3 (média)	4 (alto)	12	Notificar prontamente a Contratada sempre que verificada a necessidade de correção de algum serviço já executado. Aplicação das sanções previstas na contratação.	Setor de Engenharia e Arquitetura / Fiscalização técnica / Comissão de licitação e contratação.
R10	Alteração da legislação, regulamentos e normas que causem alterações no projeto inicialmente contratado.	Não identificada.	2 (baixa)	2 (baixo)	4	Revisão do escopo da contratação, realizando-se uma alteração contratual de prazo e/ou financeira, a ser analisada no caso concreto.	Fiscalização técnico-administrativa / Comissão de licitação e contratação.
R11	Descumprimento das obrigações trabalhistas, previdenciárias e com FGTS pela Contratada.	Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, a responsabilidade exclusiva da Contratada sobre o pagamento das obrigações trabalhistas, previdenciárias e com FGTS. Prever, dentre as cláusulas	2 (baixa)	4 (alto)	8	Retenção do pagamento da fatura mensal, em valor proporcional ao inadimplemento, até que a situação seja regularizada. Rescisão contratual.	Fiscalização técnico-administrativa / Comissão de licitação e contratação.



ESTADO DA PARAÍBA

PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANÇA

		do Projeto Básico, sanções que contemplem esta situação. Acompanhar e fiscalizar a execução do contrato, solicitando, os documentos comprobatórios de cumprimento das obrigações trabalhistas, previdenciárias e com FGTS pela Contratada.					
R12	Ocorrência de acidentes de trabalho durante a execução dos serviços.	Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, que a Contratada deverá responder por qualquer acidente de trabalho na execução dos serviços. Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, que a Contratada deverá cumprir as Normas	3 (média)	4 (alto)	12	Em caso de acidentes, solicitar que a Contratada realize os procedimentos administrativos necessários junto aos órgãos competentes e encaminhe à fiscalização a Comunicação de Acidente de Trabalho (CAT) registrada junto à Previdência Social.	Fiscalização técnico-administrativa / Comissão de licitação e contratação.



ESTADO DA PARAÍBA

PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANÇA

		<p>Regulamentadoras de Segurança no Trabalho. Avaliar, durante as visitas rotineiras da equipe de fiscalização, as condições do canteiro de obras, verificando a utilização de Equipamentos de Proteção Individual e a instalação de Equipamentos de Proteção Coletiva.</p> <p>Notificar a Contratada, caso sejam verificadas irregularidades em relação às normas de segurança no trabalho. Em caso de persistência da irregularidade, instaurar processo para aplicação das sanções previstas na contratação.</p>					
--	--	---	--	--	--	--	--



ESTADO DA PARAÍBA

PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANÇA

R13	Ocorrência de roubos e furtos na obra.	Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, que a Contratada deverá manter vigilância da obra e se responsabilizará pelos danos e prejuízos oriundos de roubos e furtos.	2 (baixa)	3 (médio)	6	Não identificada.	-
R14	Atrasos da obra decorrentes de chuvas ou outros eventos climáticos e ambientais.	Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, que a Contratada arcará com os prejuízos advindos de chuvas ocorridas dentro das médias históricas dos últimos 12 meses, sendo justificável atrasos na execução da obra somente se registradas chuvas acima da média histórica.	3 (média)	3 (médio)	9	Avaliar, caso seja solicitada prorrogação do prazo de execução do objeto pela Contratada, se as chuvas ocorridas preenchem os requisitos de excepcionalidade. Em caso afirmativo, realizar a prorrogação do prazo de execução. Caso contrário, avaliar a necessidade de prorrogação da vigência contratual.	Setor de Engenharia e Arquitetura / Fiscalização técnica / Comissão de licitação e contratação.
R15	Alteração nos custos de quaisquer dos	Não identificada	2 (baixa)	3 (médio)	6	Para estes casos, a Contratante procederá a correção dos valores	Setor de Engenharia e Arquitetura / Fiscalização técnica



ESTADO DA PARAÍBA
PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANÇA

	insumos que compõem a execução da obra, decorrentes de alterações tributárias ou políticas públicas, ensejando aumentos ou redução de custos.					pagos, considerando as novas alíquotas vigentes.	
R16	Prejuízos decorrentes de incêndios, alagamentos da obra ou outros decorrentes de fenômenos climáticos	Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, que a Contratada arcará com os prejuízos decorrentes de incêndios, alagamentos da obra ou outros decorrentes de fenômenos climáticos	2 (baixa)	3 (médio)	6	Solicitar que a Contratada providencie os reparos necessários para entrega do objeto nas condições inicialmente previstas na contratação.	Setor de Engenharia e Arquitetura / Fiscalização técnica
R17	Risco de inadimplência da Contratante.	Licitação da obra somente com a garantia da disponibilidade do recurso orçamentário,	2 (baixa)	4 (alto)	8	Em caso de dificuldades no repasse de recursos orçamentários, fazer planejamento dos pagamentos para evitar a suspensão da	Secretaria de administração e finanças



ESTADO DA PARAÍBA
PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANÇA

		indicada pelo setor competente.				execução da obra pela Contratada.	
R18	Rescisão ou anulação do contrato, por culpa da Contratada.	Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, sanções que contemplem esta situação. Instaurar processo para aplicação das penalidades à Contratada.	3 (média)	4 (alto)	12	Realizar a contratação do remanescente da obra, nos termos do art. 90, da Lei 14.133/2021.	Setor de Engenharia e Arquitetura / Fiscalização técnica / Comissão de licitação e contratação.

DEFINIÇÕES:

Riscos: eventos futuros e incertos que, se ocorrerem, podem prejudicar a licitação ou a execução do contrato. Podem ser de natureza institucional, de mercado, econômicos, etc.

Mapa de risco: Ferramenta que reúne todos os riscos mapeados, permitindo uma visão global das dificuldades a serem superadas. Tendo o objetivo de identificar, analisar, tratar e monitorar esses riscos.

Probabilidade: chance de algo acontecer, não importando se definida, medida ou determinada objetiva ou subjetivamente, qualitativa ou quantitativamente, ou se descrita utilizando-se termos gerais ou matemáticos.

Impacto: resultado de um evento que afeta os objetivos.

Pontuação Final (Nível de Risco): magnitude de um risco ou combinação de riscos, expressa em termos da combinação dos impactos e de suas probabilidades.



ESTADO DA PARAÍBA

PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANÇA

A visão de riscos que possuem probabilidade de ocorrer, trata-se de um artefato de governança capaz de bem guiar as ações organizacionais em prol do efetivo emprego dos controles preventivos e contingenciamento de riscos pertinentes à contratação, fiscalização e execução/fornecimento dos serviços/produtos. Promovendo uma maior previsibilidade, visão sistêmica e conduta ativa em face do processo de planejamento da licitação à execução do objeto.

A gestão de riscos é parte integrante das boas práticas de governança e gestão das contratações. Aprender a gerenciar riscos possibilita aos gestores a melhoria dos resultados, bem como maior segurança aos agentes envolvidos com o processo de contratação. A identificação, análise e avaliação dos riscos facilita a tomada de decisão e abre espaço para a melhoria contínua. Com isso, o retrabalho diminui e os esforços passam a ser melhor direcionados.

Neste sentido, visando-se minimizar os riscos que circundam este processo e a garantir maior eficiência e economicidade nas contratações, é necessário que a equipe de contratação, fiscalizadores e contratados estejam cientes dos riscos que foram indicados e das atitudes necessárias para contingenciá-los, buscando-se alcançar os resultados esperados com a contratação e execução/fornecimento do serviço/objeto. Desta forma, as seguintes melhorias são esperadas: contratações mais eficazes; redução do tempo das contratações; redução de surpresas; redução de custos; melhoria do relacionamento com requisitantes e fornecedores; processo decisório mais assertivo; redução de erros e fraudes; melhoria da reputação do órgão junto à população; proteção de ordenadores de despesa e demais agentes envolvidos com a contratação; melhoria do planejamento das contratações e das atividades estratégicas do órgão.

Ademais, não se olvida que os riscos e mapas aqui demonstrados sejam passíveis, sempre, de lapidação, de aprimoramento e de customização às diversas realidades organizacionais e municipais que se apresentem ou venham surgir.

Por fim, a análise sobre os riscos estimados para este processo, bem como a avaliação de experiências anteriores indicam que esta contratação é viável e que maximiza a probabilidade do alcance dos resultados pretendidos. Este é o parecer.

Esperança-PB, 23/01/ 2026.

RAISSA KARLA FERREIRA DA SILVA
CREA 161881216-5
ENGENHEIRA CIVIL



ESTADO DA PARAÍBA
PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANÇA

ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES DE TRATAMENTO DO RISCO

Ao se verificar a ocorrência de riscos, será realizado o registro e acompanhamento das ações de tratamento dos riscos, que poderá incluir os eventos relevantes relacionados ao gerenciamento de riscos, conforme exemplo abaixo.

Data	Ident. do Risco	Ident. da ação	Registro e acompanhamento das ações de tratamento dos riscos